



**Politecnico  
di Torino**

Dipartimento  
di Ingegneria Gestionale  
e della Produzione

---

# Sistema di Governo del Dipartimento di Ingegneria Gestionale e della Produzione (DIGEP)

---

REV	DATA	SEZIONE	MODIFICA	REDATTO	VERIFICATO	APPROVATO
1.1	12/12/2023	Tutto	Prima stesura	REQUA	Fabio SALASSA	CdD del 13/12/2023



**Politecnico  
di Torino**

Dipartimento  
di Ingegneria Gestionale  
e della Produzione

## Sommario

<b>1. SCOPO E CAMPO DI APPLICAZIONE</b>	<b>3</b>
<b>2. DIGEP – DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA GESTIONALE E DELLA PRODUZIONE</b>	<b>3</b>
2.1 DIDATTICA DI PRIMO E SECONDO LIVELLO	3
2.2 DIDATTICA DI TERZO LIVELLO: I CORSI DI DOTTORATO DI RICERCA E I CORSI MASTER	4
2.3 RICERCA E TERZA MISSIONE/IMPATTO SOCIALE	4
<b>3. ORGANIZZAZIONE</b>	<b>5</b>
3.1 RUOLI E RESPONSABILITÀ A LIVELLO DIPARTIMENTALE	5
3.2 RUOLI E RESPONSABILITÀ AMMINISTRATIVE	7
3.3 RUOLI E RESPONSABILITÀ A LIVELLO DI CDS	8
3.4 RUOLI E RESPONSABILITÀ A LIVELLO DI CORSO DI DOTTORATO	10
<b>4. SISTEMA DI GESTIONE DELLA DIDATTICA DIPARTIMENTALE</b>	<b>11</b>
<b>5. SISTEMA DI GESTIONE DELLA RICERCA DIPARTIMENTALE</b>	<b>11</b>
<b>6. SISTEMA DI GESTIONE DELLA TERZA MISSIONE/IMPATTO SOCIALE DIPARTIMENTALE</b>	<b>12</b>
<b>LISTA DEGLI ACRONIMI</b>	<b>13</b>



## 1. SCOPO E CAMPO DI APPLICAZIONE

Il presente documento ha lo scopo di descrivere il Sistema di Governo, di seguito SG, adottato dal Dipartimento di Ingegneria Gestionale e della Produzione (DIGEP) e le azioni volte al soddisfacimento dei Requisiti per l'Accreditamento Iniziale e Periodico delle Sedi e dei Corsi di Studio Universitari.

Il riferimento principale a cui il DIGEP si ispira per l'implementazione del suo Sistema di Governo (SG) è il sistema AVA (Autovalutazione, Valutazione periodica, Accreditamento) dell'Agenzia Nazionale di Valutazione del Sistema Universitario e della Ricerca, ANVUR. I riferimenti normativi sono quelli di cui il sistema AVA rappresenta l'attuazione: la legge n.240 del 20/12/2010, il decreto legislativo n.19 del 27/01/2012 ed il Decreto Ministeriale n.1154 del 14/10/2021 (AVA3).

Nel SG il DIGEP descrive:

- identità della struttura;
- organizzazione: responsabilità e ruoli;
- documenti di gestione della Didattica dei Corsi Universitari;
- documenti di gestione della Ricerca e della Terza Missione.

Il SG, insieme ai documenti da esso richiamati, rappresenta la formalizzazione da parte del Dipartimento degli attori del sistema di assicurazione della qualità di Dipartimento, ritenuti fondamentali per garantire i requisiti di Accreditamento e la corretta gestione delle attività della struttura.

## 2. DIGEP – DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA GESTIONALE E DELLA PRODUZIONE

Il DIGEP è la struttura di riferimento dell'Ateneo nell'area culturale che riguarda la relazione tra i sistemi di produzione di beni e servizi e l'ambiente economico e organizzativo in cui sono inseriti, coniugando la tradizione culturale ingegneristica con le competenze manageriali, economiche, giuridiche e di gestione d'impresa.

Il DIGEP promuove, coordina e gestisce la ricerca fondamentale e quella applicata, la formazione, il trasferimento tecnologico e i servizi al territorio con riferimento agli ambiti dei sistemi e dei processi di fornitura e produzione, qualità, progettazione dei prodotti e dei servizi, gestione dei progetti, gestione aziendale, impiantistica industriale e delle materie giuridiche ed economiche relative a tali ambiti di ricerca.

Il Dipartimento partecipa, per quanto di competenza, alla definizione della programmazione strategica dell'Ateneo relativamente agli ambiti della didattica, della ricerca e della terza missione/impatto sociale.

### 2.1 DIDATTICA DI PRIMO E SECONDO LIVELLO

Il DIGEP è il Dipartimento di riferimento per il Collegio di Ingegneria Gestionale e della Produzione, ma offre anche ampio servizio didattico per molti altri corsi di Laurea e Laurea Magistrale dell'intero Ateneo.

Afferiscono al DIGEP i seguenti Corsi di Laurea di primo e secondo livello:



- Corso di Laurea in Ingegneria della Produzione Industriale (Athlone, Nizza, Barcellona)
- Corso di Laurea in Ingegneria Gestionale L-8
- Corso di Laurea in Ingegneria Gestionale L-9
- Corso di Laurea in Tecnologie per l'Industria Manifatturiera
  
- Corso di Laurea Magistrale in Ingegneria della Produzione Industriale e dell'Innovazione Tecnologica
- Corso di Laurea Magistrale in Ingegneria Gestionale
- Corso di Laurea Magistrale in Engineering and Management

## **2.2 DIDATTICA DI TERZO LIVELLO: I CORSI DI DOTTORATO DI RICERCA E I CORSI MASTER**

Per quanto riguarda le attività formative di terzo livello, attualmente afferiscono al DIGEP i seguenti Corsi di Dottorato:

- Gestione, Produzione e Design, che terminerà nell'A.A. 2024/2025 con la conclusione del XXXVIII ciclo
- Ingegneria Gestionale e della Produzione, di nuova istituzione e che ha preso il via con il XXIX ciclo (A.A. 2023/2024)

Il DIGEP è uno tra i Dipartimenti più attivi sul fronte dell'offerta formativa relativa ai Corsi Master di I e II livello.

## **2.3 RICERCA E TERZA MISSIONE/IMPATTO SOCIALE**

Per quanto riguarda le attività di ricerca e terza missione/impatto sociale, il DIGEP ha sviluppato la propria specializzazione sull'innovazione nei sistemi di produzione di beni e servizi nei diversi settori economici, abbracciando un approccio multidisciplinare, testimoniato dalla presenza di gruppi di ricerca anche al di fuori della tradizione ingegneristica, quali, ad esempio, le scienze giuridiche e l'economia applicata.

Il posizionamento su questi temi porta il Dipartimento ad essere un importante interlocutore, sia all'interno dell'Ateneo sia sul territorio, nel supporto a PMI e startup. Le prime richiedono un supporto orientato ad assimilare nei propri sistemi di produzione un "bundle" di tecnologie produttive e di progettazione più ampio e complesso, oltre che ad organizzare le proprie attività produttive su filiere e mercati sempre più internazionali. Le start-up, collocate nell'ecosistema dell'innovazione e del trasferimento tecnologico richiedono invece un supporto nel riconoscimento delle opportunità di mercato e nella gestione di attività di ricerca e sviluppo complessi e sempre più aperti alla collaborazione con l'Ateneo e gli altri centri di ricerca presenti sul territorio.

I vari temi di ricerca affrontati, pur non trascurando approcci e tematiche tradizionali, sono trattati con la consapevolezza della tendenza attuale alla trasformazione digitale. Una grande enfasi è infatti posta sui cambiamenti paradigmatici, a tutti i livelli, che Industria 4.0, sta portando nelle aziende.

La forte multidisciplinarietà che caratterizza il DIGEP si evince anche dalla distribuzione delle aree CUN a cui afferiscono i docenti DIGEP: SCIENZE MATEMATICHE E INFORMATICHE 01,



**Politecnico  
di Torino**

Dipartimento  
di Ingegneria Gestionale  
e della Produzione

INGEGNERIA INDUSTRIALE E DELL'INFORMAZIONE 09, SCIENZE GIURIDICHE 12, SCIENZE ECONOMICHE E STATISTICHE 13 e SCIENZE POLITICHE E SOCIALI 14.

Tali aree sono rappresentate da 13 SSD, nello specifico: ING-IND/15, ING-IND/16, ING-IND/17, ING-IND/35, IUS/01, IUS/04, IUS/10, MAT/09, SECS-P/02, SECS-P/06, SECS-P/07, SECS-P/11, SPS/04.

### **3. ORGANIZZAZIONE**

Il Dipartimento, nel rispetto della legislazione nazionale di riferimento e delle disposizioni regolamentari di Ateneo, ha definito al suo interno Ruoli ed Organismi di governo per garantire il suo corretto funzionamento. Per ciascun Ruolo ed Organismo, il Dipartimento ha specificato quali sono le funzioni, le responsabilità e la composizione. Dal 1° gennaio 2024, il Dipartimento sarà dotato di un nuovo assetto organizzativo specifico per le funzioni amministrative e tecniche.

#### **3.1 RUOLI E RESPONSABILITÀ A LIVELLO DIPARTIMENTALE**

Sono Organi del Dipartimento: il Direttore, il Consiglio e la Giunta le cui funzioni e responsabilità sono riportate, rispettivamente, nel Titolo 2, Titolo 3 e Titolo 4 del Regolamento di Dipartimento.

Nella sua attività, il Direttore è coadiuvato dal Vice Direttore, che lo sostituisce in tutte le sue funzioni nei casi di impedimento o di assenza, e da Commissioni o Gruppi di Lavoro con funzione istruttoria, appositamente nominate dal Consiglio o dalla Giunta di Dipartimento, che forniscono pareri non vincolanti su tematiche specifiche.

##### **3.1.1 Commissione Spazi e Laboratori**

La Commissione si occupa della gestione degli spazi dipartimentali (uffici, aule, laboratori di ricerca e didattici, etc). È compito della Commissione proporre, istruire, porre in atto e monitorare, a seguito di approvazione del Consiglio di Dipartimento, piani di razionalizzazione dell'utilizzo degli spazi dipartimentali anche in relazione alle attività didattiche e di ricerca, coordinandosi con la direzione CALOS dell'Ateneo, nonché seguire il processo di gestione di guasti e disservizi. Tutto ciò, anche in un'ottica di azioni di compliance alla sicurezza sul lavoro e alla prevenzione dei rischi sia dei lavoratori che degli studenti negli ambienti del Dipartimento, coordinandosi con il Servizio Sicurezza di Ateneo.

La Commissione può avvalersi del coinvolgimento di altro personale Docente e PTA nelle istruttorie a vario titolo eseguite.

La Commissione è presieduta da un Coordinatore, referente per il Direttore per Spazi e Laboratori.



### 3.1.2 Commissione Didattica

La Commissione Didattica ha la funzione primaria di supportare il Direttore e il Consiglio per le attività didattiche di competenza diretta del Dipartimento effettuandone il monitoraggio per una migliore definizione dell'offerta formativa e del piano delle coperture didattiche, anche al fine dell'analisi del carico didattico dei docenti, sia interni che esterni. La Commissione, inoltre, propone e incentiva azioni atte ad incrementare, anche in collaborazione con il TLLab di Ateneo, l'utilizzo di forme di didattica innovativa nei Corsi di Studio.

La Commissione è presieduta da un Coordinatore, referente del Direttore per la Didattica.

### 3.1.3 Commissione Ricerca e SUA

La Commissione svolge la funzione primaria di proporre e organizzare iniziative atte a favorire la ricerca, la massimizzazione del suo livello scientifico, del suo impatto e outreach.

In particolare, la Commissione ha il compito di:

- promuovere l'attività di ricerca nel Dipartimento, in particolare, incentivando la trasversalità tra i settori del Dipartimento e l'internazionalizzazione
- monitorare le attività e i prodotti di ricerca del Dipartimento
- curare la diffusione delle opportunità di finanziamento alla ricerca
- interfacciarsi con l'Amministrazione per l'inserimento dei prodotti della ricerca nei cataloghi informatici e per le attività connesse alla valutazione
- curare la compilazione della Scheda Unica Annuale della Ricerca dipartimentale.

La Commissione è presieduta da un Coordinatore, referente del Direttore per la Ricerca.

### 3.1.4 Commissione Immagine e Comunicazione

La Commissione Comunicazione ha il compito di coordinare i processi comunicativi che coinvolgono il Dipartimento. In particolare, la Commissione gestisce attività di osservazione, analisi e promozione dell'identità del Dipartimento in relazione alle attività in essere (didattica, ricerca e terza missione/impatto sociale). Inoltre, deve armonizzare, per quanto di competenza, i contenuti del sito web del Dipartimento con quelli del sito dell'Ateneo, interfacciandosi con il Servizio Comunicazione, Eventi e Relazioni con l'esterno dell'Ateneo.

La Commissione è presieduta da un Coordinatore, referente del Direttore per la Comunicazione



### 3.1.5 Commissione Elettorale

La Commissione cura tutte le fasi operative delle elezioni degli organi del Dipartimento. Ricopre il ruolo di Presidente il Decano del Dipartimento

### 3.1.6 Commissione Personale

Sono compiti della Commissione:

- ottimizzare l'organizzazione delle attività lavorative del personale tecnico-amministrativo, valorizzandone le specifiche competenze
- individuare e definire eventuali servizi a supporto delle attività del personale docente
- promuovere il benessere lavorativo nel Dipartimento e il senso di community creando un luogo sano e collaborativo tra il personale, docente e tecnico amministrativo, che ne fa parte

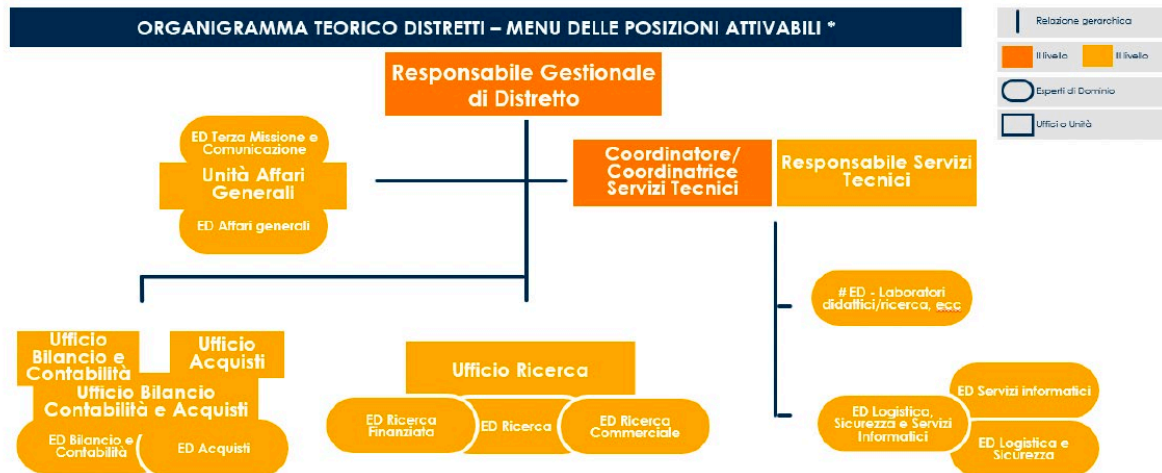
Il Dipartimento, oltre alle suddette commissioni permanenti, prevede anche la costituzione di sotto-strutture organizzative più snelle quali i gruppi di lavoro, le cui tematiche e i relativi componenti vengono individuati dal Consiglio di Dipartimento in prossimità di grandi eventi di Ateneo (come per esempio la Biennale della Tecnologia) o di attività che hanno impatti su tutto il Dipartimento (come per esempio la stesura del Piano Strategico di Dipartimento).

## 3.2 STRUTTURA ORGANIZZATIVA

In accordo con le "Linee Organizzative dell'Amministrazione: Organizzazione dei Distretti Dipartimentali"<sup>1</sup>, il modello organizzativo dell'Amministrazione del DIGEP seguirà la seguente strutturazione teorica di massima.

---

<sup>1</sup> Decreto del Direttore Generale 1871/2023 del 15/09/2023



L'organizzazione specifica del DIGEP in ambiti e sotto-ambiti verrà definita a valle del Job Posting, tenuto conto della mappatura 2023 effettuata dalla Direzione PEPS sulle attività dipartimentali.

L'avvio della nuova organizzazione è stabilito per il 1° gennaio 2024, completando così l'assetto organizzativo complessivo dell'Ateneo.

Per la descrizione del ruolo e delle responsabilità professionali e amministrative del Responsabile Gestionale Amministrativo (RGA) del Dipartimento si rimanda al Decreto del Direttore Generale 136/2022 del 28/01/2022 mentre per il ruolo e le responsabilità delle altre figure che verranno attivate nel Dipartimento a partire dal 1° gennaio 2024 al Decreto del Direttore Generale 1871/2023 del 15/09/2023.

### 3.3 RUOLI E RESPONSABILITÀ A LIVELLO DI CDS

#### 3.3.1 Collegio Didattico

Al DIGEP afferisce il Collegio Didattico di Ingegneria Gestionale e della Produzione che è competente sulle attività didattiche dei CdS triennali e magistrali dell'area dell'Ingegneria Gestionale e della Produzione (come riportato nel paragrafo 2.1 del presente documento).

Il Collegio Didattico, come riportato nel Regolamento didattico di Ateneo, è l'Organo collegiale preposto all'organizzazione, gestione, coordinamento e armonizzazione dei corsi di laurea e di laurea magistrale ad esso affidati su indicazione del Senato Accademico, conformemente allo Statuto e al Regolamento Generale di Ateneo. Il Collegio si occupa dell'organizzazione, del coordinamento e della valutazione dell'attività didattica dei CdS; approva annualmente la SUA-CdS, la SMA, e, quando richiesto, il Rapporto Ciclico di Riesame.

Sono Organi del Collegio, come riportato nel Regolamento dei Collegi dei Corsi di Studio:

- il Coordinatore;





- il Consiglio del Collegio, costituito da tutto il personale docente strutturato interno titolare di insegnamenti dei Corsi di Studio (componenti effettivi).<sup>2</sup> Fa inoltre parte del Collegio, tra i componenti effettivi, una rappresentanza elettiva della componente studentesca iscritta ai Corsi di Laurea o Laurea Magistrale afferenti al Collegio.

Il Coordinatore del Collegio è eletto dal Collegio tra i suoi membri effettivi ed è coadiuvato nelle sue attività da un Vice Coordinatore, da lui designato tra i professori di ruolo e i ricercatori a tempo indeterminato che afferiscono al Collegio.

### 3.3.2 Referente/Delegato di CdS

Attualmente, il Collegio ha previsto che il Referente dei singoli CdS sia lo stesso Coordinatore. Quest'ultimo ha individuato dei Delegati per ogni CdS. L'evoluzione della struttura organizzativa del Collegio prevede l'individuazione di un Referente specifico per ogni CdS.

Il Referente o Delegato di CdS, è il docente responsabile dell'Offerta Formativa del CdS e della sua Qualità, eletto dal Collegio Didattico tra una rosa di nominativi proposti dal Dipartimento di riferimento.

I Referenti o Delegati si avvalgono nelle loro attività del confronto diretto con il personale docente strutturato interno titolare di insegnamenti di ciascun Corso di Studio, riunito nei Consigli di Corsi di Studio.

Il Referente o Delegato presiede le attività del CdS di riferimento ed il relativo Gruppo di Gestione AQ, sovrintende al buon funzionamento del Corso di Studio, lo rappresenta a tutti i livelli ed è responsabile delle attività di valutazione, monitoraggio e riesame. In particolare:

- Redazione e aggiornamento della SUA-CdS;
- Redazione Scheda di Monitoraggio Annuale (SMA);
- Redazione Rapporto Ciclico di Riesame (RRC).

Nella sua attività può essere coadiuvato da referenti e commissioni che sono aggiornate periodicamente nel quadro D2 della SUA-CdS.

### 3.3.3 Comitato di Consultazione

Come previsto nel Regolamento dei Collegi dei Corsi di Studio, il Consiglio ha costituito un Comitato di Consultazione per il CdS di Ingegneria Gestionale e uno per il CdS della Produzione Industriale. Funzione di entrambi i Comitati è di mantenere aggiornata e coerente l'offerta formativa dei Corsi di Studio rispetto alla domanda di formazione individuata dalle Parti Interessate con lo scopo di favorire l'incontro fra domanda e offerta formativa, misurando e adeguando i curricula alle concrete esigenze culturali e produttive del territorio.

La composizione del Comitato di Consultazione è aggiornata periodicamente dal Consiglio di Corso di Studio.

---

<sup>2</sup> Il Collegio ha ritenuto di non dover istituire una Giunta, Organo eventualmente previsto dal Regolamento Didattico di Ateneo



### 3.4 RUOLI E RESPONSABILITÀ A LIVELLO DI CORSO DI DOTTORATO

Come riportato nel Regolamento in materia di Dottorato di Ricerca, sono Organi del Corso di dottorato di ricerca:

- il Coordinatore
- il Collegio dei Docenti

#### 3.4.1 Coordinatore del Collegio dei Docenti del Corso di Dottorato

Il Coordinatore, eletto dai membri del Collegio dei Docenti, è responsabile dell'organizzazione e del funzionamento complessivo del Dottorato e dei percorsi formativi in esso previsti. Il Coordinatore è coadiuvato nelle sue attività da un Vice Coordinatore e presiede il Collegio dei Docenti del Corso di Dottorato.

Nella sua attività può essere coadiuvato da referenti e gruppi di lavoro che sono aggiornati annualmente sul sito del Corso di Dottorato.

#### 3.4.2 Collegio dei Docenti del Corso di Dottorato

Il Collegio dei Docenti del Corso di Dottorato è l'Organo preposto alla progettazione e alla realizzazione del corso di Dottorato. La composizione e le funzioni del Collegio dei Docenti del Corso di Dottorato sono stabilite dal Regolamento in materia di Dottorato di Ricerca dell'Ateneo. Fa inoltre parte del Collegio una rappresentanza dei dottorandi eletta dagli iscritti attivi al Corso per la trattazione dei problemi didattici e organizzativi, ai sensi delle norme vigenti.

#### 3.4.3 Comitato di Consultazione (Advisory Board)

All'interno del Corso di Dottorato del DIGEP, si prevede la costituzione di un Comitato di Consultazione, quale organismo rappresentativo delle esigenze provenienti dal mondo accademico e dal mondo industriale. In quest'ottica, il Comitato fornisce indicazioni al Collegio di Dottorato per la progettazione dell'offerta formativa e per l'eventuale costituzione di percorsi all'interno del Corso di Dottorato.



#### **4. SISTEMA DI GESTIONE DELLA DIDATTICA DIPARTIMENTALE**

I documenti del Sistema di Gestione AQ della Didattica di Ateneo di riferimento per il Dipartimento sono:

- Piano strategico sessennale di Ateneo
- Valutazione di metà mandato e attualizzazione degli indirizzi strategici
- Documenti di Monitoraggio e Riesame di Ateneo
- Relazione Annuale del Nucleo di Valutazione di Ateneo
- Relazione annuale della CPD

I documenti del Sistema di Gestione AQ della Didattica Dipartimentale sono:

- Piano Triennale di Dipartimento
- Relazione triennale di Monitoraggio e Riesame
- Monitoraggio annuale della valorizzazione dipartimentale degli indicatori del PSA di Ateneo

A questi si aggiungono:

- a livello di formazione di primo e secondo livello:
  - Monitoraggio annuale degli indicatori di valorizzazione del Piano Strategico di Ateneo
  - SUA-CdS
  - Scheda di monitoraggio annuale (SMA)
  - Rapporto Ciclico di Riesame (RRC)
  - Questionari CPD per studenti, laureandi, laureati e docenti
- a livello di formazione di terzo livello:
  - Monitoraggio annuale degli indicatori di valorizzazione del Piano Strategico di Ateneo
  - Scheda annuale di accreditamento del Corso di Dottorato
  - Questionari annuali per i dottorandi e riesame annuale

#### **5. SISTEMA DI GESTIONE DELLA RICERCA DIPARTIMENTALE**

I documenti del Sistema di Gestione AQ della Ricerca di Ateneo di riferimento per il Dipartimento sono:

- Piano strategico sessennale di Ateneo
- Valutazione di metà mandato e attualizzazione degli indirizzi strategici
- Documenti di Monitoraggio e Riesame di Ateneo
- Relazione Annuale del Nucleo di Valutazione di Ateneo



**Politecnico  
di Torino**

Dipartimento  
di Ingegneria Gestionale  
e della Produzione

I documenti del Sistema di Gestione AQ della Ricerca Dipartimentale sono:

- Piano Triennale di Dipartimento
- Relazione triennale di Monitoraggio e Riesame
- Monitoraggio annuale degli indicatori di valorizzazione del Piano Strategico di Ateneo

## **6. SISTEMA DI GESTIONE DELLA TERZA MISSIONE/IMPATTO SOCIALE DIPARTIMENTALE**

I documenti del Sistema di Gestione AQ della Terza Missione di Ateneo di riferimento per il Dipartimento sono:

- Piano strategico sessennale di Ateneo
- Valutazione di metà mandato e attualizzazione degli indirizzi strategici
- Documenti di Monitoraggio e Riesame di Ateneo
- Relazione Annuale del Nucleo di Valutazione di Ateneo

I documenti del Sistema di Gestione AQ della Ricerca Dipartimentale sono:

- Piano Triennale di Dipartimento
- Relazione triennale di Monitoraggio e Riesame
- Monitoraggio annuale degli indicatori di valorizzazione del Piano Strategico di Ateneo



**Politecnico  
di Torino**

Dipartimento  
di Ingegneria Gestionale  
e della Produzione

## LISTA DEGLI ACRONIMI

ANVUR	Agenzia Nazionale di Valutazione del Sistema Universitario e della Ricerca
AQ	Assicurazione della Qualità
AVA	Sistema di Autovalutazione, Valutazione periodica e Accreditamento
CDS	Corso di Studio
CPD	Comitato Paritetico per la Didattica
CSP	Commissione per la Strategia e la Programmazione
DIGEP	Dipartimento di Ingegneria Gestionale e della Produzione
REQUA	Referente del Direttore per la Qualità
RGA	Responsabile Gestionale Amministrativo di Dipartimento
RRC	Rapporto Ciclico di Riesame dei Corsi di Studio
SG	Sistema di Governo
SMA	Scheda di Monitoraggio Annuale dei Corsi di Studio
Tllab	Teaching and Language lab